

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Адиньяева Семена Ирсильевича  
на тему: «Управление инновационными рисками образовательной организации при  
внедрении инструментов цифровой трансформации», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности  
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Современная сфера управления рисками претерпевает значительные изменения. Такие подходы, как использование аналитики больших данных, искусственного интеллекта, интеграция управления рисками в основные бизнес-процессы и упреждающее прогнозирование рисков, становятся императивными. Способность понимать и адаптировать управление рисками к цифровой эпохе становится важным источником конкурентных преимуществ для компаний в разных отраслях.

Образовательная деятельность при реализации стратегии своего развития, так же требует учета возникших внешних вызовов и анализа их внутренних возможностей. Наступление цифровой эпохи фундаментально изменило картину инновационных рисков, в т.ч. и образовательных организаций. По мере распространения цифровых технологий через бизнес-модели и операции они создают новые уязвимости, хотя и создают возможности для роста. Сегодня в системе управления инновационными рисками отсутствует методология выбора траекторий развития образовательных организаций, которая позволяет оценить эффективность принимаемых решений по введению в деятельность современного инструментария цифровой трансформации. Не отрицая положительных моментов имеющегося научно-методического аппарата разработки таких программ, соискатель указывает на проблемы, характерные для образовательных организаций в условиях цифровой экономики, и предлагает оригинальные способы их решения, что указывает на актуальность и новизну исследования.

При раскрытии темы исследования автор предлагает свое видение элементов системы управления инновационными рисками, включающей учет особенностей функционирования образовательных организаций в условиях цифровой трансформации и возникающих при этом инновационных рисков. Особую значимость для теории и практики риск-менеджмента представляют предложенный автором алгоритм разработки программы управления инновационными рисками цифровой трансформации образовательной организации, методика оценки инновационных рисков цифровой

трансформации и методика оценки эффективности управления ими.

Обобщенные автором теоретические положения и выводы могут быть использованы в деятельности организаций, реализуемых образовательные программы. Основные положения диссертационной работы, выводы, рекомендации, выносимые на защиту соиздателем на публичную защиту, в полной мере освещены в публикациях автора с 2022 года, которые составляют в общем объеме 10 статей и тезисов.

В то же время к работе имеются замечания:

1. из автореферата не ясно какие выводы автор делает по результатам расчетов, представленных в таблице 8 стр.18;

2. в автореферате не нашли отражения результаты исследования в организациях, не относящихся к системе высшего образования. Хотя, очевидно, что научные результаты могут быть применены и в образовательных структурах иных представителей образовательной среды.

Отмеченные замечания не снижают научную значимость и практическую ценность работы. Тема и содержание диссертации соответствуют паспорту заявленной специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (7. Экономика инноваций).

В целом считаю подготовленную Адиньяевым Семеном Ирсильевичем научную работу законченным научно-квалификационным исследованием, выполненным на актуальную тему. Практическая реализация рекомендаций исследования, несомненно, будет способствовать решению научной задачи, имеющей существенное значение для развития экономики страны. Диссертация соответствует критериям, определенным Положением о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Профессор кафедры информационных технологий в государственном управлении, ФГБОУ ВО «МИРЭА - Российский технологический университет», Д.э.н., доцент



В.В. Бурлаков

«10» 12 2025 г.

Сведения о лице, составившем отзыв: Бурлаков Вячеслав Викторович, доктор экономических наук, доцент (спец. 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор кафедры информационных технологий в государственном управлении ФГБОУ ВО «МИРЭА - Российский технологический университет», адрес: 119454, г. Москва, Проспект Вернадского, д. 78  
Тел.: +7(495) 250-61-18  
e-mail: bur77@mail.ru

Подпись руки  
и достоверно

Ведущий специалист  
Управления кадров

